

幸福企業

- 台農發見聞 -

洪忠修

農業部技監/台農發董事長
中興大學應用經濟學系博士
國立空中大學兼任助理教授

中華民國112年9月14日



今日話題

國際貿易談心得

公司治理聊家常



Mitagri

台農發股份有限公司



楔子





貿易誰家產品





農產品出口研析 (1/2)

- 貿易理論 -

■ 總體分析

顯示性比較利益

Revealed Comparative
Advantage, RCA

特定產品在出口國占比
對於該產品全球市場占比

■ 個體分析

貿易互補度指數

Trade Complementary Index
, TCI

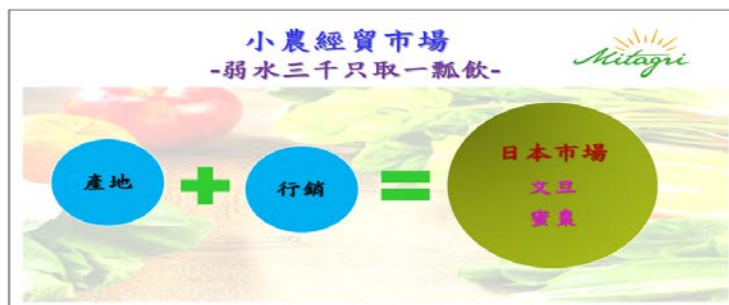
出口國出口優勢產品與進口
國進口產品關聯係數



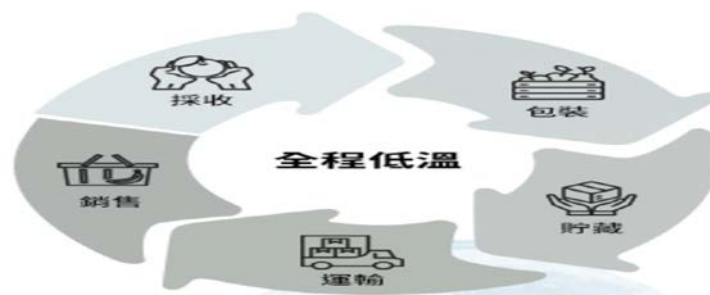
農產品出口研析(2/2)

-台農發業者觀點-

■ 策略性



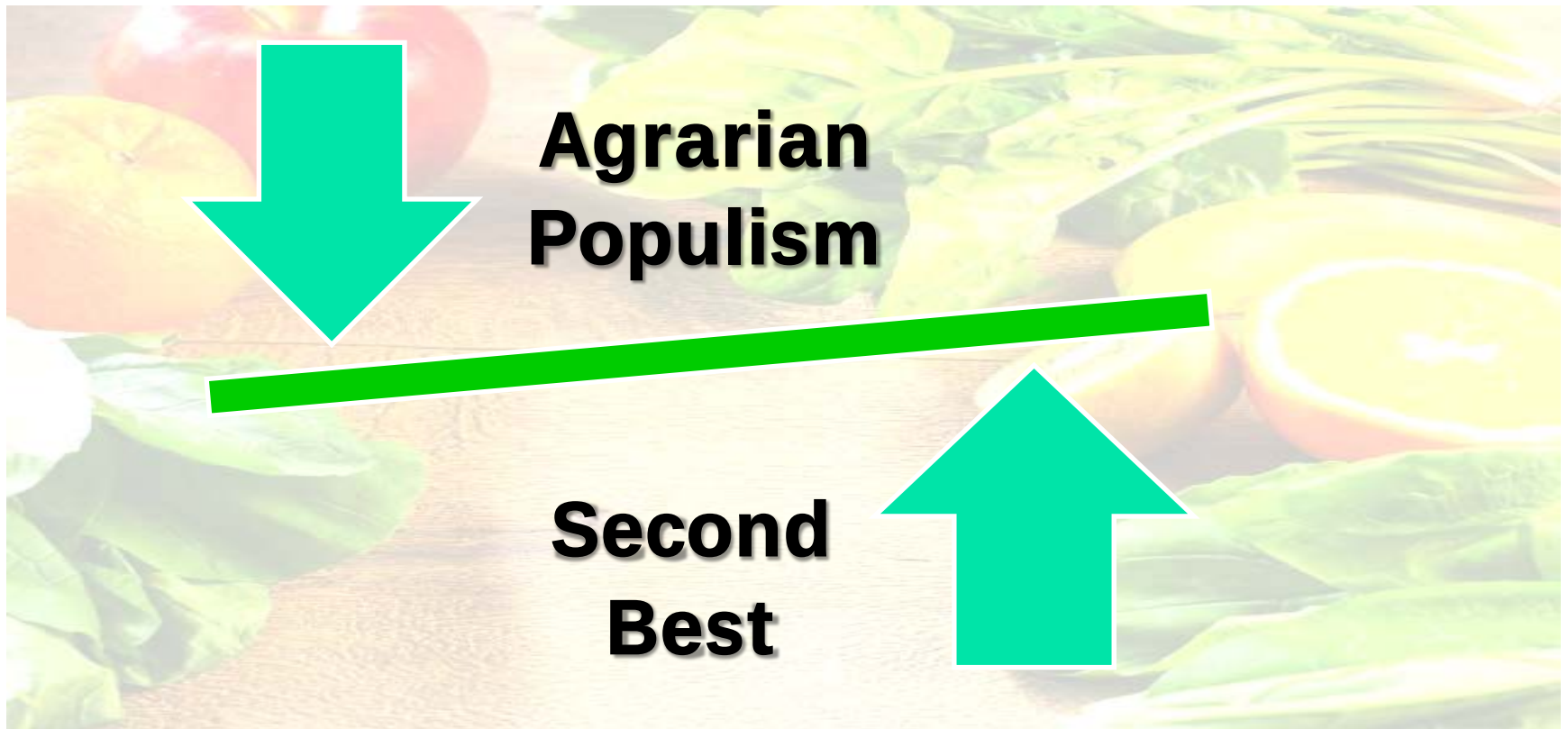
■ 技術性





小農經貿市場

-挑戰與機會-





用詞與觀點

- .. 然然.. 後後..
- .. 我們的..
- .. 請幫我..
- .. 做一個.. 動作..



觀點與立場

- **We**, the high level representatives of APEC member economies in attendance on Food System...
- Understanding **vs.** Take into consideration



立場與用詞

代號:33470
頁次:1-1

112年公務人員高等考試三級考試試題

類 科：農業行政
科 目：農產運銷
考試時間：2小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、大部分的農產品交易是屬於現貨市場交易（包括拍賣交易）：即農民生產接近收成或收成完後，才開始尋求農產運銷體系收購後轉賣給消費者。請說明為什麼農產食品的現貨市場運銷體系較不利於生產端的農民？（25分）
- 二、掌控全球半數以上花卉交易的荷蘭FloraHolland採用的是荷蘭式拍賣。請問什麼是荷蘭式拍賣？為什麼花卉交易要用荷蘭式拍賣？（25分）
- 三、紐西蘭奇異果的ZESPRI與奇異果農戶間訂立的是生產契作合約（product contract）。請說明何謂生產契作？為何生產契作模式對農民較有保障？（25分）
- 四、由行政院農業委員會輔導成立的「台灣國際農業開發股份有限公司」是專事農產品行銷的公司，以期整合全國農產外銷管道，促進農產品銷售專業化，協助農民爭取國際訂單。台灣國際農業開發股份有限公司與臺灣農民訂立的是行銷契作合約（market contract）。請說明何謂行銷契作？為何行銷契作模式較易引發農民生產時「偷工減料」的動機？（25分）



112.9.2 立院國民黨團記者會

曾銘宗表示，在11家進口雞蛋進口商中，

蔡英文總統在2016年上任後成立台農發和台農投資，號稱是「農業國家隊」，但真正要緊急進口雞蛋時，農業國家隊在哪裡？

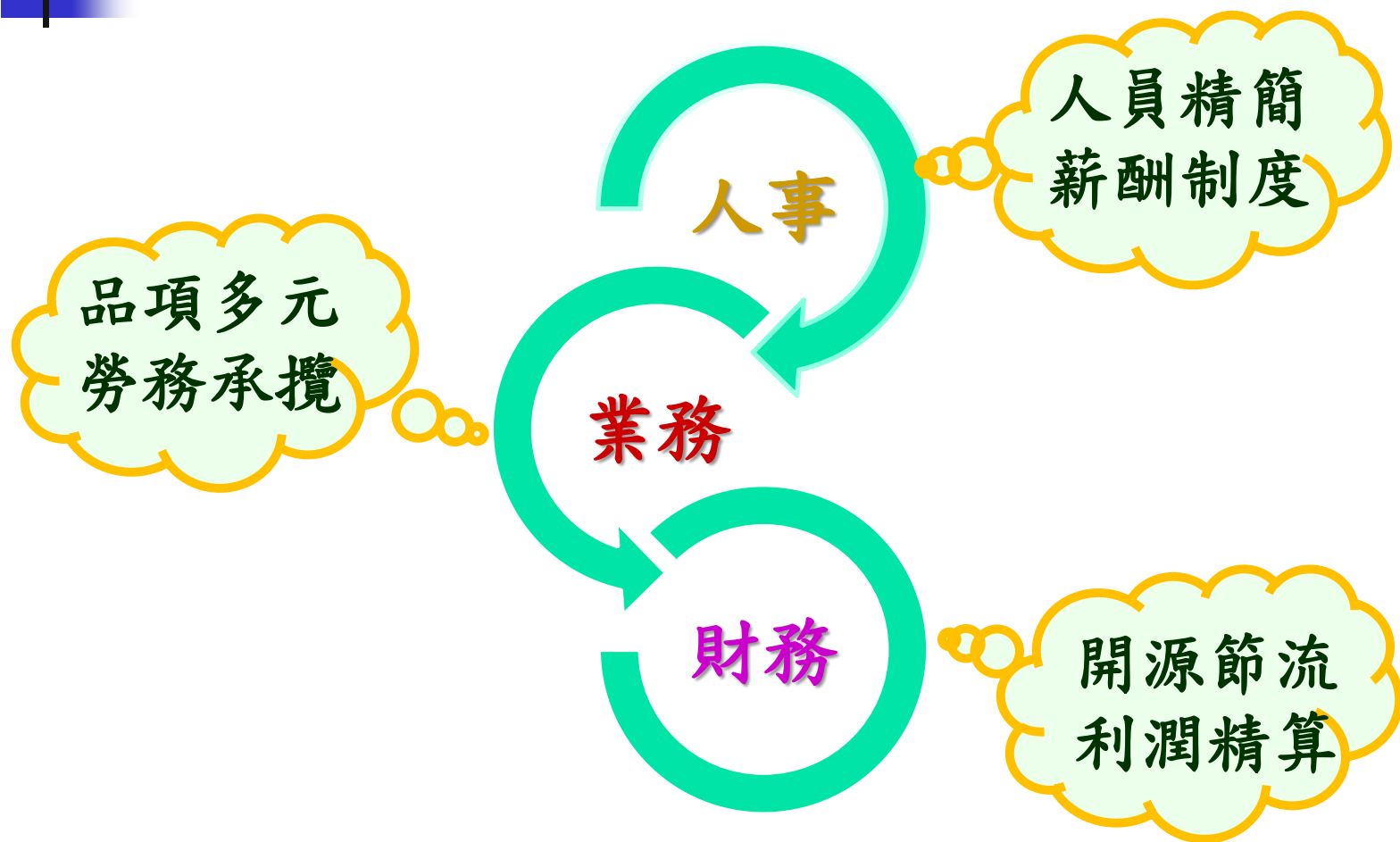
112.9.3 柯文哲先生臉書

柯文哲表示，

農業部本是政策與產業的對接協調窗口，為何球員兼裁判跳下來「自辦進口」？肩負台灣農產品外銷國家隊的台農發為何角色錯亂，倒過來扮演進口商？

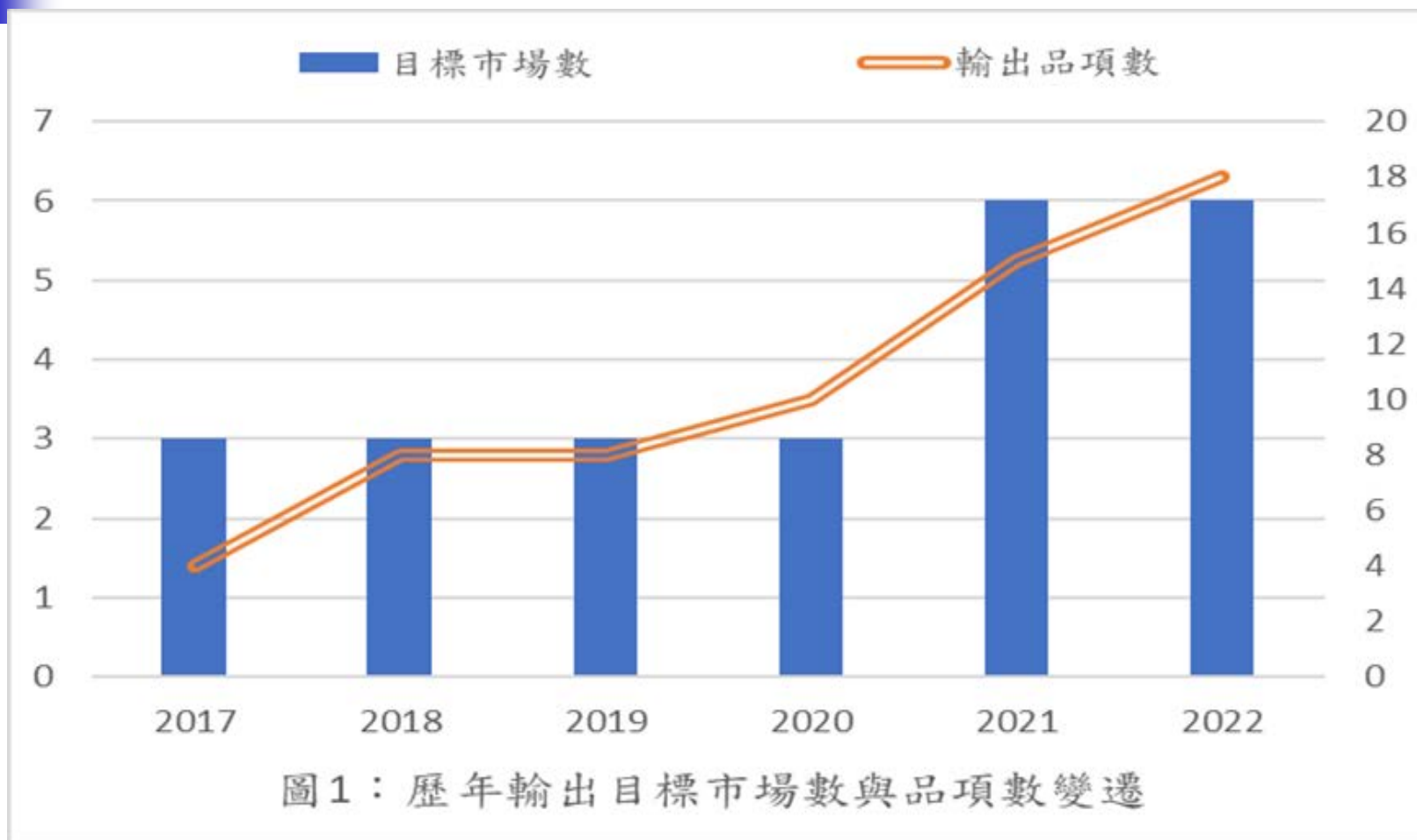


公司治理行動



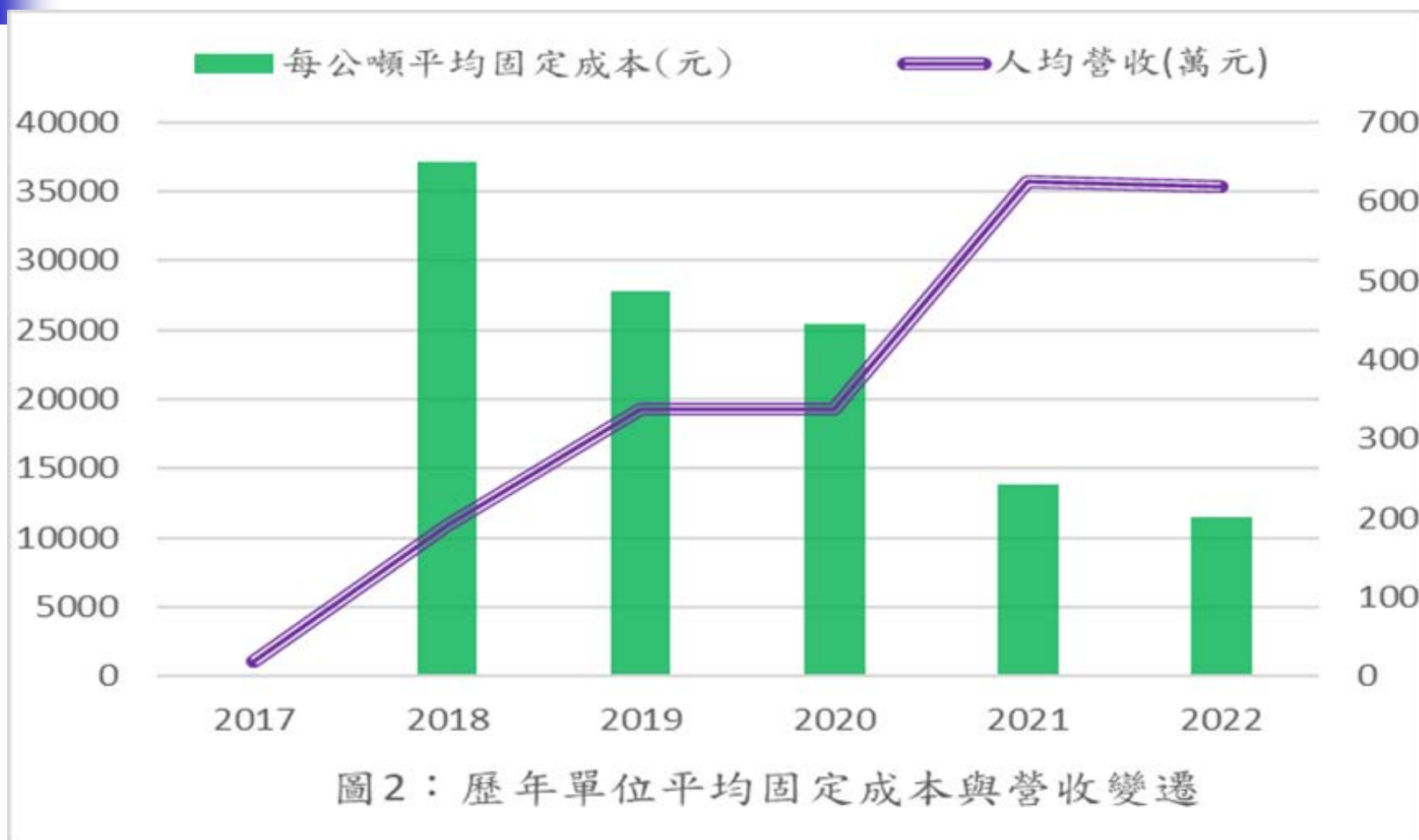


多角化經營





範疇經濟效果





慣性思維





厚德載物 廣結善緣



2019. 8 APEC
智利糧食安全會議



2019. 9 倫敦佛光山
青年文化教育座談



案例分享-鳳梨輸澳(1/3)

中華民國一〇年三月二十九日 星期一

聯合報

綜合 A8

一波多折 銷澳台灣鳳梨終登陸

去年只出口鳳梨乾 今年規格又卡關 總統突破說 歷1年才達標

【記者吳姿賢／台北報導】

台灣鳳梨總算登陸澳洲了。農委會昨表示，由澳洲消費者預購的兩公噸台灣鳳梨在二月廿五天空運抵達澳洲，前天上午檢疫已合格通關。這是台灣史上首批銷往澳洲的鳳梨，但距離蔡總統去年三月宣布相關外銷突破也整整過了一年。

蔡總統去年三月宣布台灣鳳梨突破檢疫障礙將外銷澳洲，不料日前中國大陸暫停台灣鳳梨銷陸，海內外熱血訂購救鳳梨之際，卻被發現去年原來僅出口五十六公斤「鳳梨乾」到澳洲，挨批「大內宣」過頭。

農委會當時說是因疫情缺貨、運費高，但沒幾天就火速傳出將有兩公噸鳳梨外銷澳洲，不料後來卻又因包裝規格不符「卡關」。

一波多折後，首批台灣鳳梨鮮果總算輸澳成功。農委會主委陳吉仲在臉書發文說，由台灣國際農業開發公司（台農發）出口到澳洲兩公噸、兩百箱

兩噸鳳梨突然出國 專家批政治操作

【記者吳姿賢／台北報導】

蔡英文總統去年三月宣布台灣鳳梨將外銷澳洲，結果去年一整年根本沒有鳳梨鮮果銷澳，農委會昨證實，近日總算有兩公噸鳳梨順利通關。農業專家批評，突然跑出一批鳳梨外銷澳洲，一看就知道是十足的政治操作；學者建議，農產品外銷要審慎規畫才能可長可久。

台大農經學系教授徐世勳說，各國都會透過貿易或檢疫障礙保護自己的果農，就像日本以台灣有東方果實蠅為由，要求台灣外銷芒果必須燻蒸等，澳洲也種鳳梨跟台灣有衝突。因此政府規畫農產品外銷一定要謹慎，並透過進出口商從長遠角度規畫製作，動植物檢疫問題更要雙方政府好好談，農產品外銷工作才能長久，不是突然生產過多、國內消化不完

去冠芽鳳梨鮮果，已在昨早合格通關，為台灣水果開拓新市場再創新的里程碑，此次外銷接受澳洲最嚴格檢疫程序，澳洲海關隨機抽取八十五箱鳳梨逐顆檢疫，共進行五點五小時過程中，台農發董事長洪忠修及員工全程線上支援回應澳洲詢問，最終獲得澳洲海關認可。

陳吉仲說，我國鳳梨鮮果輸澳從二〇一五年四月開始向澳洲提出諮商，一直到二〇二〇年三月，終於成功獲得同意准入，由於澳洲對鳳梨鮮果的輸銷條件要求非常嚴格，台農發克服去冠芽、燻蒸、檢疫、棧板規格、包裝資材、保鮮運輸等技術瓶頸，與澳洲當地進口商聯繫超過一千五百次，解決所有棘手問題，才能讓這批鳳梨以最佳狀態抵達澳洲國門。只是，從獲澳洲同意輸入到首批鳳梨鮮果真的抵澳，我方花了一年時間，農產品外銷恐非想像容易。

才臨時找外銷救援。

有農業專家則私下說，「明眼人一看就曉得這是十足的政治操作」，根本不是正常外銷管道，現在台灣因鳳梨禁令亂了套，短短幾天就找出一批鳳梨出口澳洲，先前出口到新加坡也沒控管品質，就是因為政府介入市場，亂幫力，導致下波外銷的業者瘋狂倒貨、一窩蜂出口，品質卻亂七八糟，「整個扭曲掉了」。

該名農業專家批評，國內現在動不動就喊國家隊，但不是什麼農產品都有外銷實力，幾乎絕大部分都還是要靠各式補助跟保價收購才能支撐。

農業專家說，上至中央、下至地方都有這類舉動，每個縣市都在拼外銷補助，一般國家根本不會如此，要有獨特的品牌特殊價值，才有出口優勢。



XX - 000
YY

Department of Agriculture explains: An IPPM 15, internationally recognised certification mark, must include the following:

- IPPC certification symbol (this is a registered trade mark).
- XX: represents the two letter ISO country code where the wood was treated.
- 000: represents the unique certification number (which ensures that the wood packaging material can be traced back to the treatment provider and/or manufacturer).
- YY: is the treatment abbreviation where:
 - HT: is the code for heat treatment using conventional steam or dry kiln heat chamber to a minimum of 56° C for a minimum of 30 minutes
 - MB: is the code for methyl bromide fumigation
 - MH: is the code for heat treatment using microwave heat



案例分享-瑞穗文旦出口 (2/3)





案例分享-泰國蛋品輸入(3/3)





結語



It is not the critic who counts;
not the man who points out
how the strong man stumbles,
or where the doer of deeds
could have done them better.

The credit belongs to the man
who is actually in the arena,
whose face is marred by dust,
sweat and blood. So that, his
place shall never be with those
cold and timid souls.

The Man in the Arena
Teddy Roosevelt



感謝聆聽